

# STRATEGI OG HANDLENDSPLAN

FOR ZEALANDDENMARK 2017-2018

BRUXELLES  
DECEMBER 2016

## 1. Baggrund

Som forberedelse til den forestående forhandling om sammenlægning af Region Hovedstaden og Region Sjællands EU-repræsentationer er det afgørende for ZealandDenmark at skærpe sin profil og konsolidere sine styrkepositioner.

Indeværende strategi har til formål at indkredse ZealandDenmarks DNA og skabe retning for EU-indsatsen i transitionsåret 2017 og fusionsåret 2018.

Strategien blev vedtaget på styregruppemødet den 11. november 2016 og indeholder forslag til en overordnet vision og mission, en beskrivelse af styrkepositioner, produkter og serviceydelser samt en handlingsplan.

1

## 2. Vision

Vi arbejder for at skabe vækst og beskæftigelse i Region Sjælland og de sjællandske kommuner og bidrager til at gøre Greater Copenhagen til et attraktivt sted at bo, arbejde og drive virksomhed.

## 3. Mission

Vi skaber resultater ved at understøtte Region Sjælland og kommunernes strategiske målsætninger gennem handlingsorienteret rådgivning og initiering af EU-projektdeltagelse, interessevaretagelse, netværksdannelse, videndeling og fremme af europæisk samarbejde.

Fokus for vores indsatser er i prioriterede rækkefølge at:

1. Understøtte Region Sjælland og kommunernes arbejde med at hjemtage EU-midler (50% af fire årsværk)
2. Kommunikere budskabet om Greater Copenhagen og Femern Bælt til interessenter i Bruxelles og Europa (20% af fire årsværk)
3. Udgøre en Bruxelles-baseret videnspartner, der opbygger konkrete netværk for ejerkredsen (20% af fire årsværk)

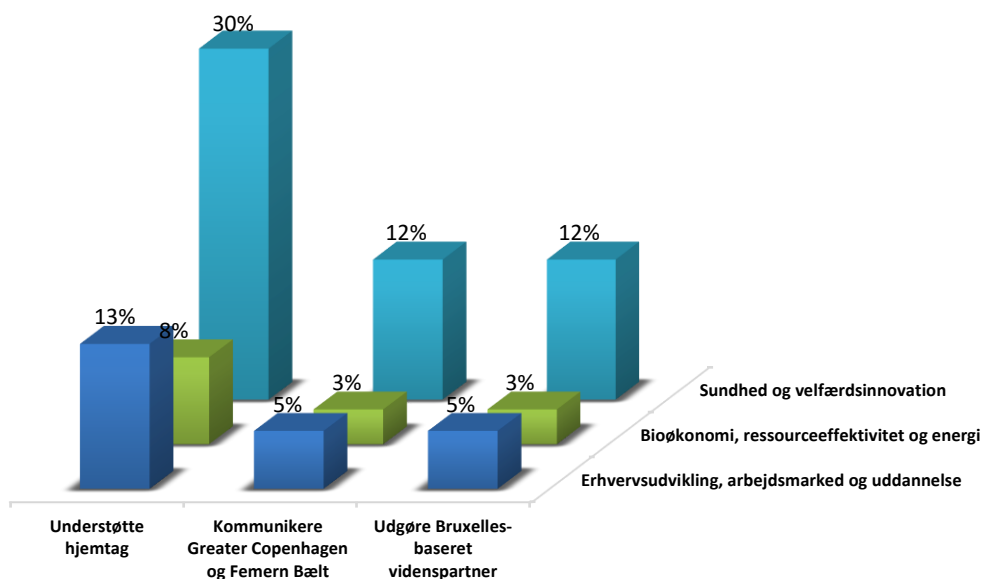
### 3.1 Principper

- Vi finder innovative løsninger og skaber resultater
- Vi arbejder tæt på aktører i Region Sjælland, der kan og vil arbejde internationalt
- Vi udvider den regionale spillebane
- Vi bygger bro mellem interessenter
- Vi er nysgerrige, undersøgende og kreative

### 3.2 Policy-specialiseringer

- Sundhed og velfærdsinnovation (50%)
- Erhvervsudvikling, arbejdsmarked og uddannelse (25%)
- Bioøkonomi, ressourceeffektivitet og energi (15%)

Model 1: Vejledende vægtning af arbejdsopgaver og policy specialiseringer i ZealandDenmarks samlede indsats



#### 4. Styrkepositioner og arbejdsområder

ZealandDenmark har identificeret følgende fire tilstedeværende styrkepositioner, som vi vil foreslå yderligere konsolideret og institutionaliseret frem mod fusionen:

- Hjemtag af viden og EU-midler til kvalificering og budgetudvidelse af regionale indsatser
- Forstærke faglige kommunale praksisfællesskaber om EU-projektudvikling
- Kommunikation og public affairs (Greater Copenhagen og Femern Bælt)
- Solide Bruxelles-baserede netværk inden for de prioriterede policy-specialiseringer

#### 5. Produkter og serviceydelser

På baggrund af den forestående budgetbesparelse fra den kommunale ejerkreds og et EU-team bestående af fire årsværk vil ZealandDenmarks ressourcer fremadrettet blive målrettet de stærkeste projektudviklingsaktører. Hertil vil blive udviklet en servicemodel over for kommuner. Derudover vil ZealandDenmarks serviceydelser blive opdelt i nedenstående faste ydelser og tilkøbsydelser, som der vil blive opstillet kriterier for.

## 5.1 Faste serviceydelser

- Formidle målgruppespecifikke EU-informationer og projektmuligheder inden for policy-specialiseringerne og på udvalgte regionale indsatsområder
- Identificere samarbejdspartnere og fyrtårne
- Opbygge og udvikle solide vidensnetværk inden for de prioriterede policy specialiseringer
- Varetage sjællandske interesser over for interessenter i EU-systemet med særligt fokus på Femern Bælt-forbindelsen og muligheder for at hjemtage midler
- Brande Greater Copenhagen og aktører som attraktive samarbejdspartnere
- Bidrage til projektansøgninger på sundheds- og uddannelsesområdet
- Yde vejledning og sparring inden for fundraising, ansøgning og studieture

## 5.2 Tilkøbsydelser

- Udvikle og arrangere studieture i Bruxelles
- Facilitere kompetenceudviklingsforløb med henblik på øget EU-projektdeltagelse
- Hjælpe med at udvikle internationale strategier
- Udarbejde projektansøgninger
- Varetage kommunikationsindsatsen for EU-projekter

## 6. Handlingsplan

Handlingsplanen er struktureret efter de tre vedtagne indsatsområder for ZealandDenmark i perioden 2017-18:

- 1) Understøtte Region Sjælland og kommunernes arbejde med at hjemtage EU-midler
- 2) Kommunikere budskabet om Greater Copenhagen og Femern Bælt til interessenter i Bruxelles og Europa
- 3) Udgøre en Bruxelles-baseret videnspartner, der opbygger konkrete netværk for ejerkredsen

I tråd med effektkædemodellen anvises aktiviteter, resultater og effekter inden for indsatsområderne.

*Model 2: Effektkædemodellen*



## Fokusområde 1: ZealandDenmark skal være indgangen at sikre HJEMTAG af EU-midler til Region Sjællands geografi

Fremover ønsker Styregruppen, at ZealandDenmark som førsteprioritet danner grundlag for at øge hjemtaget af EU-midler. Det indebærer, at kontoret fremover vil fokusere sine aktiviteter dels på aktører, der kan og vil indgå i europæiske projekter, dels på de i strategien nævnte policy-specialiseringer (erhvervsudvikling, arbejdsmarked og uddannelse; bioøkonomi, ressourceeffektivitet og energi; sundhed og velfærdsinnovation), der på den ene side tager udgangspunkt i ReVUS-prioriteterne og kommunernes udviklingsstrategier og på den anden side tager højde for mulighederne for EU-finansiering.

ZealandDenmark vil på denne baggrund indgå samarbejdsaftaler med de stærkeste projektudviklingsaktører inden for de udvalgte policy specialiseringer, herunder samarbejde med de afdelinger, der har et stærkt og projektorienteret fokus i kommuner, region og hos udviklingsaktører som UCSJ, Erhvervsakademi Sjælland, RUC, Symbiosecenteret i Kalundborg, Gate 21, DTU, Væksthus Sjælland, CAPNOVA, STRING og øvrige Femern Bælt-aktører. Resultaterne af de gensidigt forpligtende samarbejdsaftaler afhænger af begge parter overholdelse af de indgåede aftaler om projektdeltagelse og ressourceforbrug i samarbejdsaftalerne.

Den opsøgende indsats for at sikre højere virksomhedsdeltagelse i EU-projekter har siden 2015 været en del af CAPNOVAs opgaveportefølje og finansieret af deres grundfinansiering. ZealandDenmark deltager i en arbejdsgruppe omkring dette arbejde, bidrager til identificering af relevante virksomheder og bringer nyt om virksomhedsrettede finansieringsmuligheder fra Bruxelles. Den virksomhedsrettede EEN-opgave varetages af Væksthus Sjælland og CAPNOVA i fællesskab og er ikke integreret i ZealandDenmarks opgaveportefølje, som det er tilfældet for flere af de andre regionale EU-kontorer i Bruxelles.

Det ændrede fokus betyder samtidig, at den opsøgende projektudviklingsindsats for aktører med begrænset internationalt fokus og projektkapacitet nedtones. Der vil imidlertid blive afholdt to årlige projektudviklingsseminarer for kommuner og andre mindre aktive regionale aktører med interesse for at øge deres kapacitet.

Derudover vil ZealandDenmark løbende afholde møder med fagmedarbejderne i Innovation og Vækst i Region Sjælland om at skabe merværdi for udvalgte regionale indsatser via EU-programmer, viden og partnerskaber.

EU-programmer og finansieringsinstrumenter med den højeste chance for at opnå finansiering for aktører i Region Sjælland vurderes at være Interreg A, B og C samt ERASMUS+, LIFE, Horizon2020, ELENA og COSME.

Kontorets hjemmeside [www.zealanddenmark.eu](http://www.zealanddenmark.eu) bruges til at formidle projektmuligheder og partnersøgninger til aktører i Greater Copenhagen-geografien.

Ressourceforbrug af fire årsværk	Aktiviteter	Resultater	Effekter
<b>50 %</b>	<p>Identificere muligheder for hjemtag af EU-midler inden for udvalgte indsatser i ReVUS og yde EU-vejledning til operatørerne.</p> <p>Indgå gensidigt forpligtende samarbejdsaftaler med de aktører, der kan og vil indgå i EU-projekter.</p> <p>Afholde minimum to årlige projektudviklingsseminarer for kommuner og andre aktørers projektudviklere.</p> <p>Etablere integreret samarbejde med Copenhagen EU Office om bioøkonomi, ressourceeffektivitet og energi.</p> <p>Informere om projektmuligheder og partnersøgninger på <a href="http://zealanddenmark.eu">zealanddenmark.eu</a>.</p> <p>Varetage Region Sjællands opgaver i ITHACA-projektet (om etablering af innovationsøkosystem på sundhedsområdet), hvor regionen er Lead partner på kommunikation og modtager en million kroner over tre år.</p> <p>Deltage i arbejdsgruppe med CAPNOVA og Væksthus om hjemtag af EU-midler under SMV-instrumentet, Horizon2020 og EUROSTARS, samt gennem EEN-netværket.</p>	<p>Der er opnået støtte til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fire nye Interreg-projekter</li> <li>• 20 Erasmus+-projekter</li> <li>• Et LIFE-projekt</li> <li>• Et Horizon2020-projekt</li> </ul> <p>Der er indledt forhandlinger med EIB om et ELENA-projekt.</p> <p>Der er identificeret et fyrtårnsprojekt til finansiering i Horizon2020.</p> <p>ITHACA-projektet er gennemført tilfredsstillende og har ført til et nyt EU-projekt.</p>	<p>Øget hjemtag af EU-midler til aktører i region og kommuner</p>

## Fokusområde 2: ZealandDenmark kommunikerer budskabet om Greater Copenhagen og Femern Bælt-forbindelsen til interessenter i Bruxelles og Europa

Strategisk kommunikation er et af ZealandDenmarks styrkeområder, og kontoret har et solidt fundament for at udvide sine kommunikations- og public affairs-aktiviteter i Bruxelles til at omfatte hele Greater Copenhagen-geografien. Public affairs-indsatsen indskrives i STRING-samarbejdet, mens kommunikationsindsatsen også vedrører de i strategien nævnte policy-specialiseringer (erhvervsudvikling, arbejdsmarked og uddannelse; bioøkonomi, ressourceeffektivitet og energi; sundhed og velfærdsinnovation).

ZealandDenmark har et stærkt netværk af kontakter i EU-systemet og vil frem over brande sine aktiviteter systematisk som en del af Greater Copenhagen-samarbejdet i tæt samarbejde med Greater Copenhagen-sekretariatet i København, Copenhagen Capacity samt Copenhagen EU Office. Der arbejdes desuden for at gøre zealanddenmark.eu til Greater Copenhagens fælles EU-kommunikationskanal.

Ressourceforbrug af fire årsværk	Aktiviteter	Resultater	Effekter
<b>20%</b>	<p>Udarbejde en fælles kommunikationsstrategi for Greater Copenhagen i Bruxelles i samarbejde med Copenhagen Capacity, Greater Copenhagen-sekretariatet og Copenhagen EU Office.</p> <p>Udvikle og positionere zealanddenmark.eu som den fælles EU-formidlingskanal om projektmuligheder for aktører i hele Greater Copenhagen-geografien.</p> <p>Udarbejde ZealandEurope/Greater Copenhagen-brochure for at brande og promovere regionens styrkepositioner.</p> <p>Udvikle og udmønte STRING/Femern public affairs-strategi gennem en intern Bruxelles-baseret arbejdsgruppe drevet af ZealandDenmark – som et særligt styrkeområde i Greater Copenhagen-samarbejdet.</p> <p>Etablere Friends of Fehmarnbelt i samarbejde med STRING som projektejer og de regionale EU-kontorer inden for korridoren.</p>	<p>15 internationale nøgleinteressenter har opnået kendskab til Greater Copenhagen.</p> <p>15 nøgleinteressenter i EU-systemet har opnået kendskab til Femern Bælt-forbindelsens prioriteter og interesser.</p> <p>Antallet af ZealandDenmarks følgere på twitter er øget med 80 procent.</p> <p>Antallet af abonnenter på ZealandDenmarks nyhedsbrev er øget med 25 procent.</p> <p>To nøglebudskaber for EU-branding og -lobbyindsatsen på tværs af STRING-partnere, der skal sikre hjemtag af midler til Femern Bælt-forbindelsen, er blevet formuleret.</p> <p>Mindst tre danske MEP'ere er blevet rekrutteret til Friends of Fehmarnbelt.</p>	<p>Greater Copenhagen er positioneret som en attraktiv metropolregion, der indgår i attraktive projekter og samarbejder.</p> <p>ZealandDenmark og Copenhagen EU Office fremstår som en enhed.</p> <p>Femern A/S modtager fortsat tilskud til finansiering af jernbanedelen af Femern Bælt-forbindelsen fra nyt EU-budget efter 2020. Øvrige aktører modtager tilskud til Femern-relaterede projekter.</p>

### Fokusområde 3: ZealandDenmark skal være Bruxelles-baseret videnspartner, der kan opbygge konkrete netværk for ejerkredsen

ZealandDenmark vil opbygge et tættere og lærende samarbejde med fagmedarbejdere i Region Sjælland om de tre udvalgte annonceringsindsatser i ReVUS og Investeringsplanen og inden for de prioriterede policy-områder (erhvervsudvikling, arbejdsmarked og uddannelse; bioøkonomi, ressourceeffektivitet og energi; sundhed og velfærdsinnovation).

Ressourceforbrug af fire årsværk	Aktiviteter	Resultater	Effekter
<b>20%</b>	<p>Deltage aktivt i relevante Bruxelles-baserede netværk og events som ERRIN, CORAL og ReSET, der understøtter vidensopbygning og partnerskaber inden for de tre policy-specialiseringer.</p> <p>Etablere tæt samarbejde med fagmedarbejdere i Innovation og Vækst og facilitere kontakt til højniveau-vidensbaser i Bruxelles og Europa inden for ZealandDenmarks tre policy-specialiseringer.</p> <p>Facilitere at projektpartnere i region og kommuner præsenterer deres projektideer og løsninger på netværksmøder og seminarer i Bruxelles.</p> <p>Deltage aktivt i det nationale EU-DK Support-netværk.</p>	<p>Mindst tre fagmedarbejdere i IV, der arbejder med de udvalgte IP-annonceringer, som ZealandDenmark skal understøtte, har fået støtte til at undersøge det internationale potentiale for annonceringerne og styrket deres evne til at søge viden blandt internationale partnere.</p> <p>Task Force 19 er blevet sat i forbindelse med mindst to europæiske aktører med værdifuld viden om og/eller erfaringer med at øge effekten af offentlige investeringer.</p> <p>De sjællandske kommuner, der kan og vil indgå i EU-projekter, og andre regionale aktører har styrket deres europæiske netværk og evne til at indhente relevant viden fra EU.</p> <p>To innovative løsninger er importeret fra europæiske samarbejdspartnere.</p> <p>Brugertilfredsheden med den viden, der stilles til rådighed ved henvendelser, har nået 80 procent.</p>	<p>Regionale annonceringsindsatser er blevet gearet til at indgå i EU-projekter.</p> <p>Samarbejdet og synergien mellem ReVUS og ZealandDenmark udgør et stærkt strategisk udgangspunkt for ZealandDenmark.</p>